



2020 年亮點績效

營運概況

治理

榮獲第七屆「公司治理評鑑」上市公司前 5% 績優企業



治理

獲頒
龐巴迪
公司
鑽石
供應商獎



環境

榮獲
『國家企業
環保獎』



環境

榮獲內政部頒發
綠建築標章證書
(鑽石
級)



社會

榮獲
第二屆
SGS CSR
Awards
菁英獎



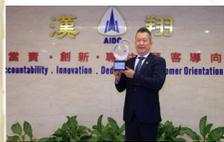
社會

榮獲『2020年
國家人才發展獎』



治理

獲 APEA 亞太企業
精神獎 卓越企業獎



治理

榮獲『TCSA
卓越案例
-創新
成長獎』



環境

榮獲康健雜誌 CHR
健康企業公民金獎



環境

榮獲
教育部
體育署
頒發企業
運動認證



社會

獲頒
中市
幸福
職場
四星獎



社會

榮獲中市績優
志願服務團隊



治理

天下雜誌評選為
『CSR企業公民獎』
大型企業
第42名



治理

『TCSA
臺灣企業
永續
報告獎
銀級獎』



環境

首獲中市企業
綠能永續獎



環境

重視綠電，建置
太陽能發電設備



社會

榮獲五屆技職教
育貢獻獎團體組



社會

獲樂活健康職場
職場健康企業獎





財務績效

歷年營收與損益



財務資訊

漢翔 2020 年受 B737MAX 停產、Covid-19 疫情及美元持續走貶影響，經積極爭取國防業務以降低衝擊，年度合併營業收入新臺幣 210 億 4,294 萬元，稅後淨利 3 億 9,586 萬元，每股盈餘 0.42 元，雖較前一年減少，惟仍維持獲利；另自由現金流量為淨流入 57.6 億元，較 2019 年淨流出為佳，財務結構穩定。

歐美各國陸續恢復 737MAX 營運，波音並已開始交付該型飛機，顯示 737MAX 停產對營收之衝擊將漸趨緩和；另目前各國已開始接種疫苗，新冠疫情應可望逐漸獲得控制，本公司將即時把握全球航空、旅遊業復甦商機。

單位：百萬元

年度	2016	2017	2018	2019	2020
營業收入	27,326	27,537	28,182	28,540	21,043
營業毛利	4,115	3,900	3,640	3,811	1,402
營業利益	2,726	2,770	2,346	2,445	180
稅前淨利	2,594	2,279	2,652	2,372	480
本期淨利	2,083	1,748	2,092	1,874	396
每股盈餘 (元)	2.21	1.86	2.22	1.99	0.42

註：1.2016-2020 年度為合併財報資訊。

2.每股盈餘因盈餘轉增資，各比較期間按增資比例予以追溯調整。

◆ 歷年營收與每股盈餘





◆ 分配給利害關係人的經濟價值

單位：仟元

項目	2016	2017	2018	2019	2020
營業成本	23,210,018	23,637,272	24,542,508	24,729,566	19,640,836
員工薪資與福利	5,618,988	5,740,752	6,459,385	6,483,241	5,752,627
支付出資人款項 (利息費用與現金股利)	1,362,580	1,027,129	1,197,614	1,479,882	1,300,847
支付政付款項 (所得稅)	542,992	608,346	549,031	468,146	137,310
社區投資	3,160	1,487	3,990	1,426	1,189

註：2016-2020 年度為合併財報資訊。

產業概況

◆ 軍用產業部份



認識漢翔

漢翔的軍用業務以空軍為主要顧客，仰賴政府國防預算之規劃。基於我國國防武器系統對外採購不易，為建立國防自主能量，國軍以創造相對優勢為作戰思維，依兵力整建期程編列穩定預算，目前可預見以下需求：

- (1) 新式初教機、下一代軍用機：具研製、生產與後勤維修等商機。
- (2) 運用現有 F-16 戰機升級及新購 F-16V 戰機機會，以 F-16 型機維修中心主辦廠商之角色，爭取 F-16 後勤維修業務、F100-PW-220、F110-GE-129 等發動機在臺製造維修商機，期能成為國際同型引擎之主要供應商及亞洲維修中心。
- (3) 擴大中科院研發、量產合作機會，針對飛彈武器系統、通訊系統、軍民用雷達系統、指管系統，以公司強大之生產製造能量，期能成為中科院相關產品之主要製造基地。



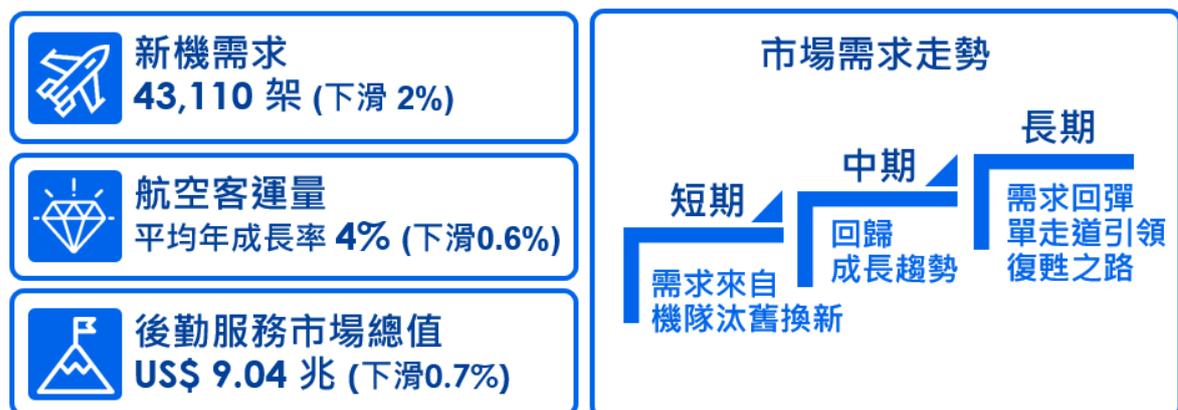
- (4) 性能提升業務：國防經費有限下，為使機齡較久的軍機滿足戰力需求，軍機性能提升與延壽計畫成為有利選項，具相關業務機會。
- (5) 軍機商維與軍工廠國有民營業務：國防部為執行兵員精簡的政策，持續進行組織調整，將逐步釋出各機型機隊管理、後勤維修與軍工廠國有民營等業務機會。

◆ 民用航空業務部份

新型冠狀病毒(COVID-19)疫情蔓延全球，各國實施邊境管制，嚴重影響航空業營運，航太大廠如波音、空中巴士、奇異、勞斯萊斯等相繼施行裁員計畫，對供應鏈下單亦轉趨保守。

國際航空運輸協會(IATA)預期，全球航空業的客運量要到 2024 年才會恢復到疫情前的水準；波音公司發布「未來 20 年(2020~2039)民用航空市場預測報告」，納入疫情因素後，預測未來 20 年新機需求約 43,110 架，航空旅客周轉量平均年成長率(RPK)為 4%，與前次預測相較皆屬下修。波音並指出，短期而言，民機市場需求以機隊汰舊換新為主，預測中期市場將回歸成長趨勢，長期來說將在單走道客機之引領下驅動需求回彈。

未來二十年民用航空市場展望



資料來源：Boeing市場展望報告(2020-2039)

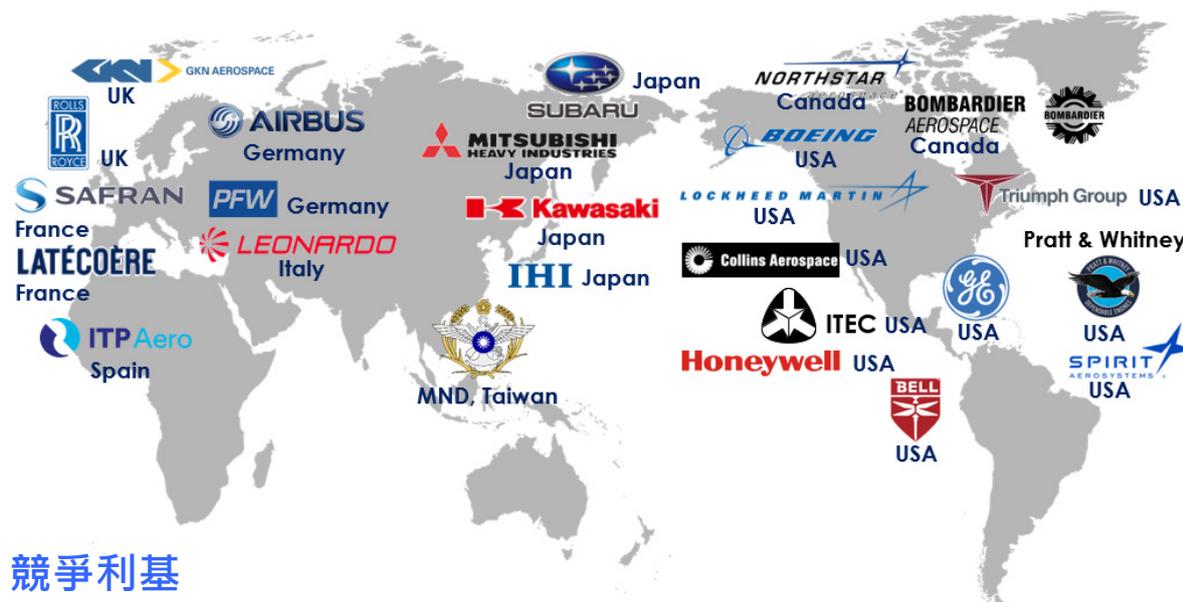
產品類別與市場分布

漢翔業務分為軍用(包括軍用飛機、軍用引擎及航空器維修業務)、民用航空(包括民用飛機、民用引擎)、以及工業技術等三大類，主要商品(服務)之銷售(提供)地區對象如：



產品類別	地區	顧客
軍用業務	國內	國防部、中科院、洛馬(Lockheed Martin)等。
民用航空業務	國外	機體製造部份：歐、美、日等地區之航太製造大廠如波音公司、空中巴士公司、龐巴迪航太公司、阿萊尼亞公司(Leonardo)、川崎重工(KHI)、三菱公司(Mitsubishi)、PFW Aerospace GmbH、賽考斯基飛機公司(Sikorsky)、速霸陸公司(SUBARU)、勢必銳航太公司(Spirit)、貝爾直升機公司(Bell)等。
		發動機部份：歐、美等地區之發動機製造大廠奇異航空(GE)、勞斯萊斯公司(Rolls-Royce)、普惠公司(P&W)、賽豐公司(Safran)、漢威聯合公司(Honeywell)等。
工業技術服務業務	國內	台北大眾捷運、中科院、長春石油化學公司、國家太空中心、台灣大哥大、綠野能源公司、勞動部勞動力發展署、台灣穗高科技公司、交通部中央氣象局、中華電信股份有限公司等。
	國外	香港鐵路有線公司、名古屋大學、Kilang Kelapa Sawit Lekir Sdn Bhd 等。

漢翔為國際間航空工業體系之重要成員，客戶遍布北美洲、歐洲、亞洲等地區等世界級航太廠家。



競爭利基

(1)軍用業務：

漢翔因過往研製 IDF 經國號戰機及 AT-3 高級教練機，於其後續之性能提升及維修業務上具備競爭優勢。此外，本公司獲選為 F-16 型機維修中心主辦廠商，



期協助空軍解決高單價、高失效、長交期等三高品項維修需求，領導國內業者爭取戰機產製及維修商機。另軍機商維及軍工廠委託民間經營業務，本公司已有實際參與營運之經驗與優良績效，亦具競爭力。

(2)民用航空業務：

歐美主要飛機及引擎製造公司均採全球分工方式，建立零組件供應鏈體系。目前新興國家在政府的支持下以低生產成本切入單一化零件加工，已成低價競爭之威脅。另國際航太大廠持續要求降價，如波音公司「合作致勝(Partnering for Success 2.0)」策略、空中巴士公司「成本節省槓桿(Savings Levers 2020+)」策略，使得供應鏈廠商的降價壓力與日俱增。

為避免陷入此一削價競爭循環，漢翔近年除了朝向系統件及組套件發展，爭取飛機區段及引擎組套件等高附加價值業務，並籌組成軍台灣航太產業 A-Team 4.0 聯盟，以「異業結盟、同業分工、精實體質、提升競爭」為宗旨，從原物料、機械設備、生產製造及物流運輸等多方面整合航太供應鏈，結合價值觀、理念相近的廠商，進行優勢分工、促進合作，期望提升台灣整體航太業之競爭力。

惟受到新冠肺炎疫情衝擊，全球航空旅行活動大幅減少，造成波音、空中巴士及飛機各類零件供應商的訂單縮減，紛紛減產、裁員，以自家公司製造生產為優先，放棄作業外包，以求生存，嚴重影響到 Tier 2 及更下層承包商之商機，形成航太供應鏈結構重組。

幸而台灣的防疫成果，世界有目共睹。在全球疫情日益嚴峻之際，選擇台灣廠商能使供應鏈相對穩定、安全，不失為危機中難能可貴之契機。

(3)工業技術服務業務：

漢翔此類業務主要係應用現有航空技術，配合政府重要產業發展方向、民間大型系統工程之需求，發展相關產品及服務，已具競爭利基。

研究與發展

單位：新台幣仟元

近二年度投入之研發費用如附表，未來將持續投入費用精進核心競爭力：

項目	2019 年	2020 年
研發費用	548,281	516,700
營收淨額	28,540,207	21,042,937
佔營收淨額比重	1.92%	2.46%



2020 年完成結案之研究發展項目

RTM製程競爭力提升	商品化航空座椅研發
自動化組裝製程開發	炸彈架關鍵技術研製案
自動化製程精進開發	F124-200TW引擎G轉A研發
白鐵蒙皮拉伸成形研究	軍用電子組件消失商源再造研發案
熱塑性複材成形技術研發	精實生產的應用研發
超音波加工技術應用航太生產研析	

轉投資事業

漢翔轉投資事業計有國際渦輪引擎公司、漢翔美國子公司、利翔航太電子公司、捷邦管理顧問公司暨永虹先進材料公司等五家，各轉投資事業主要業務、產品、本公司投資主要目的及持股比例如下：

轉投資公司名稱	主要業務及產品	投資主要目的	持股比例
漢翔美國子公司 (AIDC USA LLC)	提供專案管理及飛機、引擎、相關次級動力系統之零組件與原物料買賣及物流等勞務服務	考量公司長期業務發展及擴大海外經營之利基。	100 %
榮陞精密工業公司	從事專業零件精密加工、模具、沖壓代工等製造業務	擴充產能，紓解本公司低階產能瓶頸，建立新的供應鏈體系。	31.25%
利翔航太電子公司	客艙資訊系統商品化產品製造	藉參與科專計畫結合國內強勢資訊業，以垂直分工體系，提昇國內民航電產品能量並進軍其市場。	13.09 %
捷邦管理顧問公司	以軌道為主之大眾運輸規劃、營運維修顧問及經營管理等業務	加速提昇公司技術能量、拓展軌道工程相關業務等。	6 %
永虹先進材料公司	中高模數及高強度碳纖維等業務	強化A-Team成員廠商之實質連結，推動臺灣航太業整體產值之提升。	3.11 %



參與國內外組織

漢翔積極參與國際組織、國內產業公會與協會的活動，期能為國內航太產業的發展貢獻心力，參與的組織如下表所示：

參與組織	會員	理監事	參與組織	會員	理監事
國際航太品質團體	●		臺灣區航太工業同業公會	●	●
臺灣區複合材料工業同業公會	●	●	中華民國航空太空學會	●	●
臺灣區電機電子工業同業公會	●		TAF 財團法人全國認證基金會	●	
中華民國尖端材料科技協會	●	●	臺灣生質能源產業學會	●	●
臺灣輔導與諮商學會	●		臺灣鑄造學會	●	
中華民國品質協會	●		飛行安全基金會	●	
中華軌道車輛工業發展協會	●	●	美商甲骨文有限公司臺灣分公司	●	
台灣中部科學園區產學訓協會	●	●	中華民國內部稽核協會	●	
中華民國南部科學園區產學協會	●	●	台中市工業會	●	
中華公司治理協會	●		台中市電腦商業同業公會	●	
中華民國公開發行公司股務學會	●		臺灣機械工業同業公會	●	
國際電子工業聯接協會(IPC)	●		臺灣航太積層製造產業協會	●	
台灣太空產業發展協會	●		臺灣員工協助專業協會(TEAPA)	●	●
臺灣國防產業發展協會	●	●			

受邀遠見高峰會與談

◆ 共商因應疫情發展的對策

一年一度的第 18 屆遠見高峰會於 2020/11/5 在臺北盛大登場，因應新冠肺炎疫情，今年的主題特定為「裂解與再融合，疫後新世界」。董事長胡開宏受邀參加擔任「抗疫之路，從困境到永續」專題論壇與談人，分別以新冠疫情對產業的衝擊、風險管控超前部署、關鍵技術能量的掌握及航空產業新未來四大戰略，說明漢翔因應疫情發展的對策，引領臺灣航太產業在逆勢中突圍。





企業排名

◆ 全球航太排名

依據國際航空雜誌 (Flight International) 2020 年出刊之全球百大航太企業報告，漢翔公司 2019 年之營收表現，在全球航太企業之排名為第 68 名，與 2018 年對比進步一名，如下表：

單位：百萬美元

全球百大航太工業公司之亞洲前十						營業收入(\$m)		營業利益(\$m)		營業利益率(%)	
排名	名次進退	2019	2018	公司名稱	國家	2019	2018	2019	2018	2019	2018
1	1	22	23	Mitsubishi Heavy Industries	Japan	6,470	6,140	-1910	-255	-29.5%	-4.2%
2	2	29	31	Kawasaki Heavy Industries	Japan	4,890	4,200	392	295	8.0%	7.0%
3	-4	30	26	Aviation Industry Corporation of China	China	4,850	4,930	254	278	5.2%	5.6%
4	0	31	-	Hanwha Aerospace	South Korea	4,520	4,050	142	48	3.1%	1.2%
5	-2	32	30	Ishikawajima-Harima Heavy Industries	Japan	4,410	4,460	370	420	8.4%	9.4%
6	0	33	33	Israel Aerospace Industries	Israel	4,110	3,680	121	12	2.9%	0.3%
7	2	34	36	Hindustan Aeronautics	India	3,100	2,980	551	544	17.8%	18.3%
8	1	36	37	Korea Aerospace Industries	South Korea	2,670	2,530	236	133	8.8%	5.3%
9	6	38	44	Singapore Technologies Engineering	Singapore	2,530	1,960	227	199	9.0%	10.2%
10	10	42	52	Turkish Aerospace Industries	Turkey	2,270	1,670	-	-	-	-
11	-2	43	41	Panasonic Avionics	Japan	2,240	2,360	-	-	-	-
12	1	56	57	Elbit Systems	Israel	1,620	1,470	-	-	-	-
13	1	58	59	Subaru (Fuji Heavy Industries)	Japan	1,300	1,220	47	55	3.6%	4.5%
14	1	68	69	Aerospace Industrial Development Corp.	Taiwan,ROC	923	934	79	78	8.6%	8.4%

資料來源：FLIGHT INTERNATIONAL "Top 100 aerospace companies by revenue 2019" 15 Sep. 2020

◆ 臺灣製造業排名

依據 2021/5/19 出刊之天下雜誌 2000 大企業調查，漢翔於臺灣千大製造業排序為 165 名。

年度	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109
漢翔排名	173	155	145	140	120	117	127	129	121	165

資料來源：天下雜誌第 723 期(2021/5/19 出刊)

