

# 漢翔公司法人說明會

AIDC Investor Conference (2634)

漢翔航空工業股份有限公司

Aerospace Industrial Development Corporation

2020年11月25日



# 免責聲明

1. 本簡報是依據本公司各項來源所獲取資訊做出之預測，未來實際營運方針、財務狀況、業務成效等，可能因國內外各種無法預料之因素、風險而有所差異，日後如有變動或調整，仍以「公開資訊觀測站」之資訊為準。
2. 本簡報部份圖示來源網站為Flaticon (<https://www.flaticon.com>)。
3. 本簡報及內容(含文字、圖資)非經本公司書面許可，不得任意轉載、使用、散佈等。

# 大綱

- 1. 航空市場概況**
- 2. 營運重點**
- 3. 財務表現**
- 4. 展望轉型新契機**

## 737Max現況更新

- 美國聯邦航空總署(FAA)於11月18日正式批准波音737Max恢復商業飛行，結束長達20個月的禁飛令。
- 產業分析師認為，當前新機需求低迷，且737Max尚有庫存待消化，因此復飛後之商機仍待觀察。

FAA已於11月18日批准737Max復飛



圖片來源：波音公司

# 航空市場概況

## 疫情對全球航空業之影響



國際航空運輸協會(IATA)預期，全球航空業的客運量要到**2024年**才會恢復到疫情前的水準。

The logo for Deloitte, consisting of the word "Deloitte" in a bold, black, sans-serif font with a small green dot at the end of the "e".

**Deloitte.**

Deloitte 發布年中報告，更新原年初刊載之「**2020年**全球航太暨國防產業展望報告」，下修今年全球商用飛機的交運量為**650到690架**之間。

# 航空市場概況

## 全球民用航空市場展望

波音公司發布「未來20年(2020~2039)民用航空市場預測報告」，納入疫情因素後，預測如下：



新機需求  
43,110 架



航空客運量  
平均年成長率 4%



後勤服務市場總值  
US\$ 9.04 兆

### 市場需求走勢



# 航空市場概況

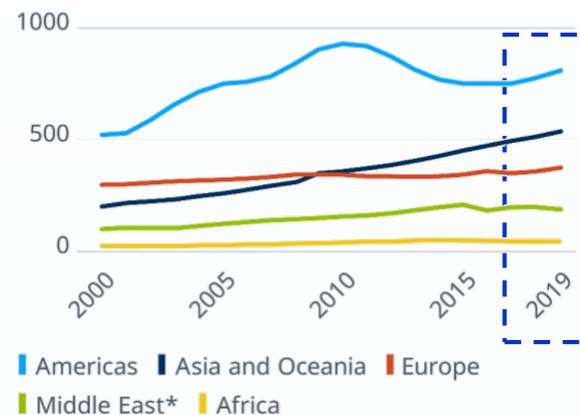
## 各區域國防支出情形

- 近20年來亞太地區的軍需支出快速上升，美國於2010年到達高峰後下滑，2019年復上揚(如上圖)。
- 亞太地區主要由中國大幅擴大國防預算(如下圖)所帶動，值此中國不斷擾台之際，更應落實國防自主政策。

資料來源：瑞典斯德哥爾摩國際和平研究所(SIPRI)報告

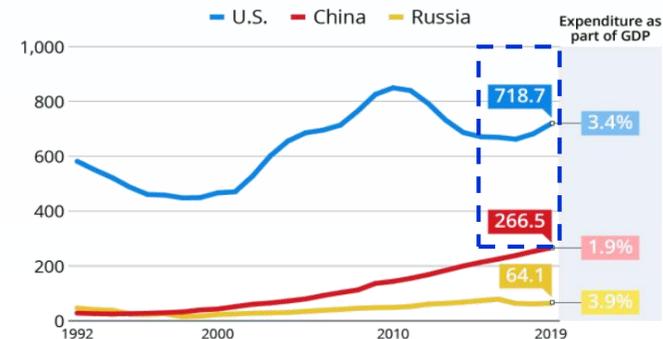
### Worldwide military spending

in US\$ billions



### China Steps Up Military Spending

Military expenditures by the U.S., China and Russia (in billion U.S. dollars)



At constant 2018 prices  
Source: SIPRI

## 面對危機祭出三大策略

- 公司業務受明顯衝擊下，立即啟動風險因應措施，採取開源、節流、深蹲對策，整合主管及員工所有建言，分別就營收、獲利面向研擬因應方案並推動執行。
- 同時亦積極申辦政府各項補助方案，以舒緩現金流壓力。



### 開源

- 軍用業務
- 國內航太科技衍生業務



### 節流

- 調配人力
- 擲節費用
- 推延資本支出



### 深蹲

- 在職充電
- 航太技術深化及能量開發

## 新式高教機勇鷹升空 帶領漢翔起飛

- 大量使用複合材料，自製率達**55%**。
- 帶動國內廠商投入航空產業，建立自製飛機的航空國家隊。
- 培養人才進行世代傳承，奠定未來**30年**航空產業發展之基石。

《2020/6/22 新式高教機勇鷹號 首飛展示》



## 打造F-16戰機維修基地

- 獲選為F-16型機維修中心主辦廠商，將領導國內業者爭取後續戰機產製及維修商機，達成能量自主、維修在地化目標。



# 營運重點

## 經營成效獲各界肯定



榮獲  
龐巴迪公司  
鑽石供應商

(2020年7月)



榮獲CHR  
健康企業  
公民金獎

(2020年8月)



榮獲  
天下CSR  
企業公民獎

(2020年8月)



榮獲  
SGS CSR  
Awards  
菁英獎

(2020年9月)

## 經營成效獲各界肯定



獲頒勞動部  
TTQS人才發展  
金牌獎

(2020年11月)



連續四年榮獲  
TCSA台灣  
企業永續獎

(2017~2020)



榮獲  
國家級  
企業環保獎

(2020年11月)

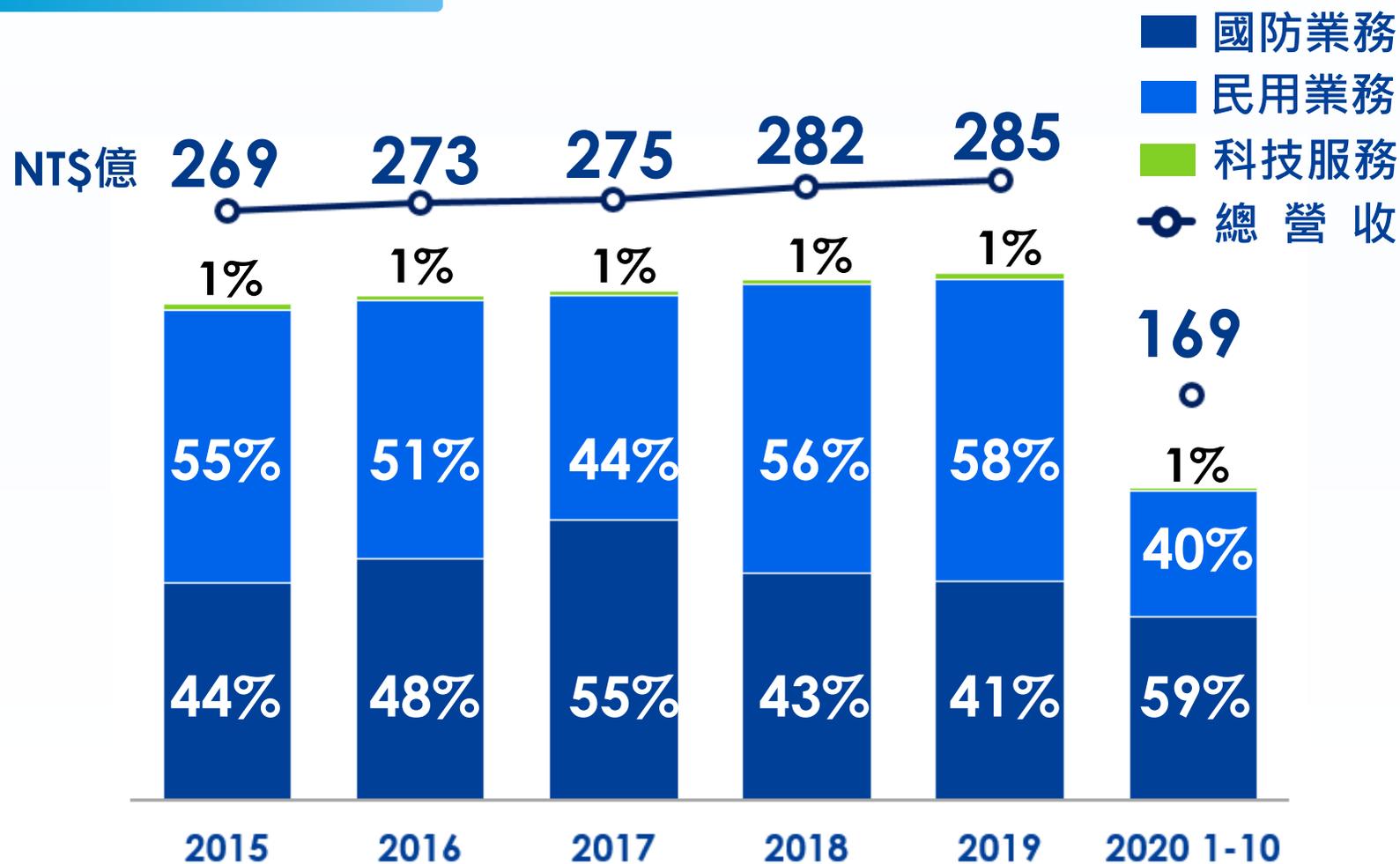


連續三年  
榮獲國家  
企業環保獎

(2020年11月)

# 財務表現

## 面對疫情 軍民營收截長補短



# 財務表現

## 2020Q3 & 2019Q3比較

NT\$億

項目	Q3				Q1~Q3			
	2020		2019		2020		2019	
營業收入	48.6	100%	74.6	100%	150.0	100%	205.8	100%
營業成本	45.8	94%	63.8	85%	139.6	93%	179.0	87%
營業毛利	2.8	6%	10.8	15%	10.4	7%	26.8	13%
營業費用	2.4	5%	3.6	5%	8.4	5%	9.7	5%
營業利益	0.4	1%	7.3	10%	2.0	2%	17.0	8%
營業外收支	0.0	0%	0.2	0%	1.9	1%	1.4	1%
稅前淨利	0.4	1%	7.5	10%	3.9	3%	18.4	9%
本期淨利	-0.1	0%	5.9	8%	2.9	2%	14.4	7%

# 財務表現

## 本期淨利 & EPS



註：2017年EPS計算基礎含發放股票股利之股數，2016年亦追溯調整。

# 展望轉型新契機

## 抗疫轉型 軍需養兵

- 民機市場短期內難以復甦，軍用業務撐起業績，成為公司堅強的後盾，包括擴大爭取中科院業務、規劃高教機投產、推動新式初教機案，以及成立F-16維修中心，佈局戰機未來30年之MRO商機。



### 軍需養兵

- 高教機投產
- 新式初教機
- F-16未來整備與修護

# 展望轉型新契機

## 藏技於民 產業永續新未來

- 以軍機業務厚植關鍵技術，經由資源釋商、技轉民間，可帶動台灣業者轉型升級，進軍國際民用航空高階供應鏈。
  - 未來公司經營以滿足國防需求、創造經濟效益為雙贏目標，推動產業發展邁向永續之新篇章。
- 

藏技於民

  - 擴大民間參與
  - 轉換軍民通用技術
  - 引領航空產業升級

The background features a dynamic blue motion blur effect with several white gear icons of varying sizes and orientations, suggesting a mechanical or industrial theme.

**Thank you**

漢翔航空工業股份有限公司  
Aerospace Industrial Development Corporation