

# 漢翔公司法人說明會

AIDC Investor Conference (2634)

漢翔航空工業股份有限公司

Aerospace Industrial Development Corporation

2025年9月24日



# 免責聲明

1. 本簡報是依據本公司各項來源所獲取資訊做出之預測，未來實際營運方針、財務狀況、業務成效等，可能因國內外各種無法預料之因素、風險而有所差異，日後如有變動或調整，仍以「公開資訊觀測站」之資訊為準。
2. 本簡報部份圖示來源網站為Flaticon (<https://www.flaticon.com>)。
3. 本簡報及內容(含文字、圖資)非經本公司書面許可，不得任意轉載、使用、散佈等。

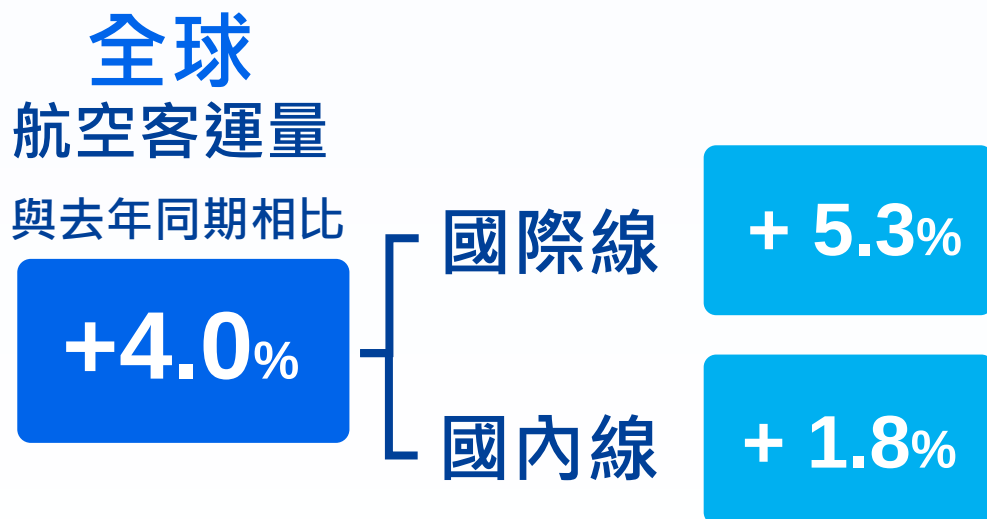
# 大綱

1. 市場概況
2. 營運亮點
3. 財務表現
4. 結語與展望

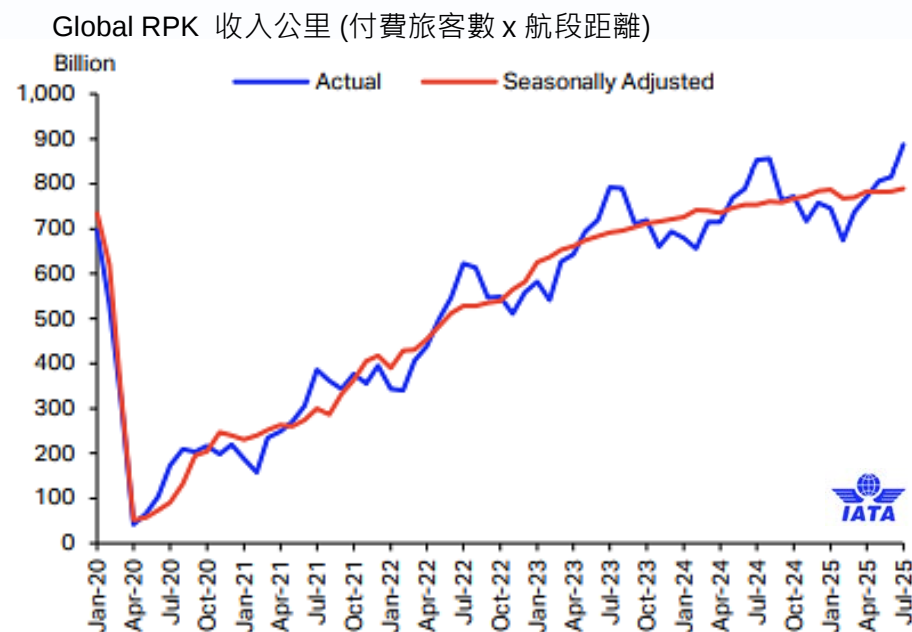
# 市場概況

## 全球航空受惠於夏季旅運需求

國際航空運輸協會(IATA)2025年7月份全球航空客運市場分析報告表示：受惠於夏季旅運需求，國際與國內市場均持續成長。



資料來源：IATA (統計至2025年7月底)



Source: IATA Sustainability and Economics, IATA Information and Data - Monthly Statistics

# 市場概況

## 全球航空市場長期展望

### 1. 民用飛機：

空中巴士預測未來20年(2025-2044)民用航空市場需求



新機需求  
43,420 架



航空客運量  
平均年成長率 3.6%



單走道飛機  
34,250 架(占比近79%)

波音預測未來20年(2025-2044)民用航空市場需求



新機需求  
43,600 架



航空客運量  
平均年成長率 4.2%



單走道飛機  
33,285 架(占比近77%)

# 市場概況

## 全球航空市場長期展望

### 2. 商務飛機：

Honeywell預測

未來10年(2025-2034)需求



交運量  
8,500 架



總市值  
US\$ 2,800 億

### 3. 航空發動機：

Forecast International預測

未來10年(2025-2034)需求



交運量  
159,671 具



總市值  
US\$ 1.04 兆

# 市場概況

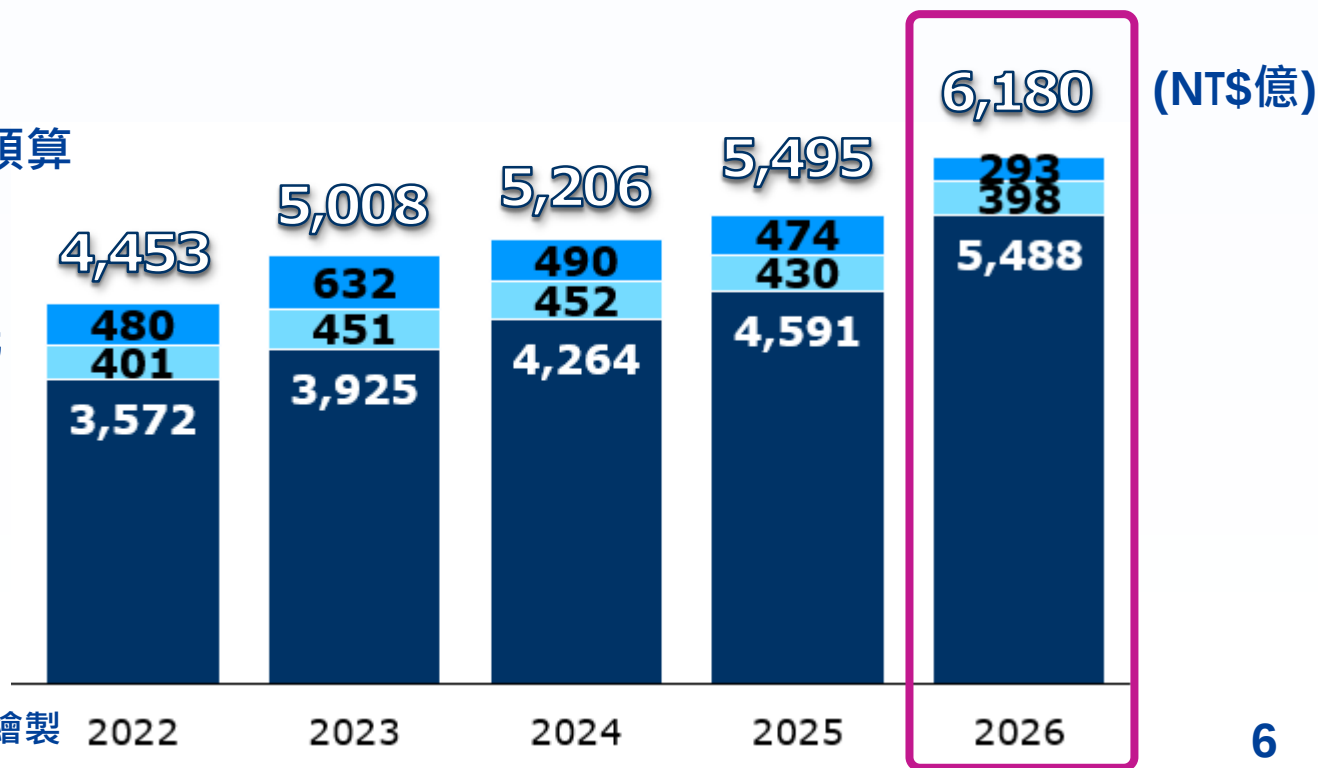
## 國防市場前景

行政院拍板定案2026年國防支出，高達近5,500億，加計特別預算整體規模將近6,200億，持續推動國防自主，並積極發展無人機、無人艇產業。

■ 海空戰力提升計畫採購特別預算  
2022~2026年共編列2,370億元

■ 新式戰機採購特別預算  
2020~2026年共編列2,472億元

■ 年度國防支出



資料來源：行政院主計總處、漢翔公司繪製

# 市場概況

## 無人機市場前景

無人機於俄烏戰爭展現戰力，全球開始將無人機量產能力視為國力，國防部亦啟動新一輪大規模軍用商規無人機招標案，為國內歷年來最大無人機採購計劃。

### 國防部軍備局 2026-2027年

5類型

近 5萬架

規模約 500億

1. 政府電子採購網軍備局7月22日發布公開徵求資訊，計畫2年內採購4萬8750架5型無人機
2. 預算規模來源參考7/24民視財經網



搭配無人艇  
進行海空聯合作戰

# 市場概況

## 無人機市場前景

美國與中國科技競逐下，無人機非紅供應鏈需求強勁，為台灣創造可觀機會，相關產業可趁勢拓展無人機市場，爭取美方訂單，更可積極打入國際供應鏈，從單純供應商角色轉向戰略合作夥伴，提升台灣無人機產業在全球的能見度。

### 美中角力下的市場機會



美國為抗衡中國軍事威脅，加強對中國無人機及其供應鏈的管制，並推動美國本土製造業發展



中國在美國的商用無人機市場市佔率超過五成，預期將逐漸由非紅供應鏈取代

## 無人機反制系統嶄露頭角

本公司持續與國內業者合作滿足國防部軍用商規無人機量產需求，確保關鍵科技供應鏈安全與穩定，並積極爭取美國、日本、歐洲等具非紅供應鏈需求之國際市場商機。此外，公司運用軍機航電能量，積極投入無人機反制系統研發，近期於台北國際航展展示初步成果。

漢翔自主研發指揮管制系統，將主/被動雷達、雷射、干擾站等多項裝備完整串聯、即時整合，具有偵測位置、識別種類、目獲影像，反制與追蹤功能



雷達



雷射系統



干擾系統

即時掌握無人機種類、高度與速度

硬殺產品，直接摧毀無人機，使其墜毀

發出干擾軟殺訊號，驅離入侵無人機

## 與美國Shield AI合作打造先進無人系統生態系

本公司與美國國防科技公司Shield AI簽署正式合作協議(Teaming Agreement)，欲長期合作打造先進無人系統完整生態系，涵蓋上至下游的製造生產、組裝測試、維修保固。

本公司將負責Shield AI產品在地維修，Shield AI負責培訓台灣工程技術人員，逐步在台建立技術能量，共同整合雙方軟、硬體技術、打造高性能且具價格競爭力的產品。

在「維修、培訓、技術整合」的合作架構下，未來有機會將產品系統元件進一步更換成台灣製造，提升自製率，推動本土無人機產業快速成長。



Shield AI從事無人飛行系統研製，AI軟體是該司強項，俄烏戰爭協助烏軍取得戰果的V-BAT無人機是其知名產品之一，其搭載的Hivemind AI軟體使V-BAT具複雜自主飛行、抗電戰能力。

## 攜手雷虎研發中大型無人直升機

本公司與雷虎聯手研發新世代中大型無人直升機「T-400」，T-400可用於國防偵蒐、長距離物資運送、遠洋漁業探勘、離岸風機巡檢等，滿足國防與民生需求。

雷虎有無人機設計與測試能力，近年積極研發中大型無人載具，已有相當成果。T-400研發由雷虎主導，漢翔對機身結構分析、減震、散熱等關鍵功能提供協助，確保產品的高效能與高可靠度。

合作已進行至原型機階段，漢翔除協助雷虎加速開發時程，搶攻未來市場商機，並預先規劃自主量產體系，以確保產品品質與供應鏈穩定，強化無人機供應鏈從研發到量產的韌性。



中大型無人直升機T-400 (圖:雷虎提供)

## 與MAXAR合作無人機精準定位技術

本公司與美國地理空間情報領導廠商MAXAR Intelligence正式簽署「Raptor視覺定位與3D圖資系列產品合作備忘錄」，Raptor視覺定位技術運用AI將無人機即時影像與3D地圖結合，比對座標，使無人機失去GPS訊號仍能精準飛行，大幅增強偵察、救援與戰術自主能力。

漢翔將發揮系統整合專長，協助MAXAR技術與台灣無人機產品相結合，雙方合作涵蓋技術導入與整合、測試與驗證中心建置、供應鏈生態系建構、產業標準制定、市場拓展推廣等，持續提升無人機可靠性和供應鏈韌性。



漢翔總經理曹進平(右)與MAXAR亞太區副總裁Peter Hawkins代表簽署



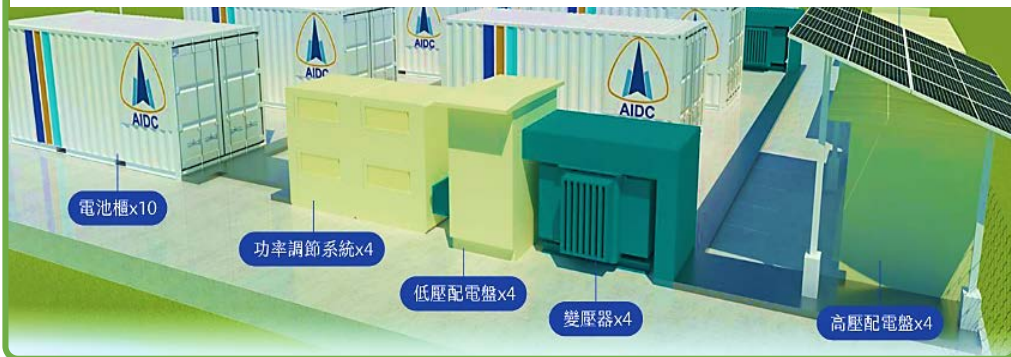
# 營運亮點

## 積極布局國內外風光儲電力島業務

本公司積極布局電力島業務，漢翔的智慧型微電網系統安全可靠、可擴充、易管理、客製化，提供一條龍完整統包服務，透過風光儲整合、削峰填谷、即時與調頻備援，滿足用電大戶節省電費、離島能源自主等需求。

### 電力島計畫

本公司正於台中廠區建置全台最大電力島案場，規模高達10MW/54MWh，在停電時能獨立支撐整個廠區運作長達5-6小時，預計於2026年啟用



### 電力島應用



情境一

大型工廠



情境二

醫療機構



情境三

軍事基地

電力島一條龍完整統包服務：

- 核心技術：AIDC EMS能源管理系統、PCS雙向電力轉換
- 系統級整合：與國際第一線儲能廠合作，通過國際UL、IEC及CN安全認證，確保系統安全
- 模組化工程：標準化、可擴充，縮短工期、提升穩定度、維護便利
- 全生命週期服務：建置、驗證、維修、軟體優化及數據服務

# 營運亮點

## 本年度迄今新接獲近兩百億元訂單

國防業務：持續審慎執行各項專案，擴大製造、後勤維修等業務；

民用業務：隨全球旅運需求持續成長，穩定現有訂單，全力爭取增量、擴大承製比例；

科服業務：積極回應政府能源產業政策，爭取國內外創/儲/綠能業務。

本年度全公司迄今在各業務領域，新接獲近兩百億元訂單。



AJT勇鷹高教機  
量產及機隊商維  
(2026年66架全數交機)



IDF經國號  
戰機商維



AH-1W眼鏡蛇  
直升機系統商維



A320neo



B737MAX



CL3500



空軍官校11修大  
委託經營



F-16型機維修



UH-60M通用直升機  
系統商維



CFM LEAP-X



GEnx



Pearl 15



BR725、  
BR710



Trent XWB

## 上榜2025外資精選台灣百強

本公司9/3由副總經理金懷生代表受獎「2025外資精選台灣百強 Taiwan FINI 100」，與台積電、鴻海等受外資矚目指標企業相互輝映。

獲選 Taiwan FINI 100 須達市值5億美金、連三年營收正成長、公司治理評鑑前80%等門檻，評比基本營運實力、國際市場拓展情況、永續發展潛力、外資持股增幅等綜合條件，獲選代表公司體質佳、國際能見度高。

本公司向來重視公司治理，緊跟國家政策與國際趨勢，扮演國防與全球航太供應鏈要角，近期積極赴美投資和推動轉型，加上受國防預算再度創新高、無人機產業熱絡、國際供應鏈擴大合作等浪潮推升，外資持股比率持續增加，足見公司持續獲國際認可、是世界信賴的好夥伴。



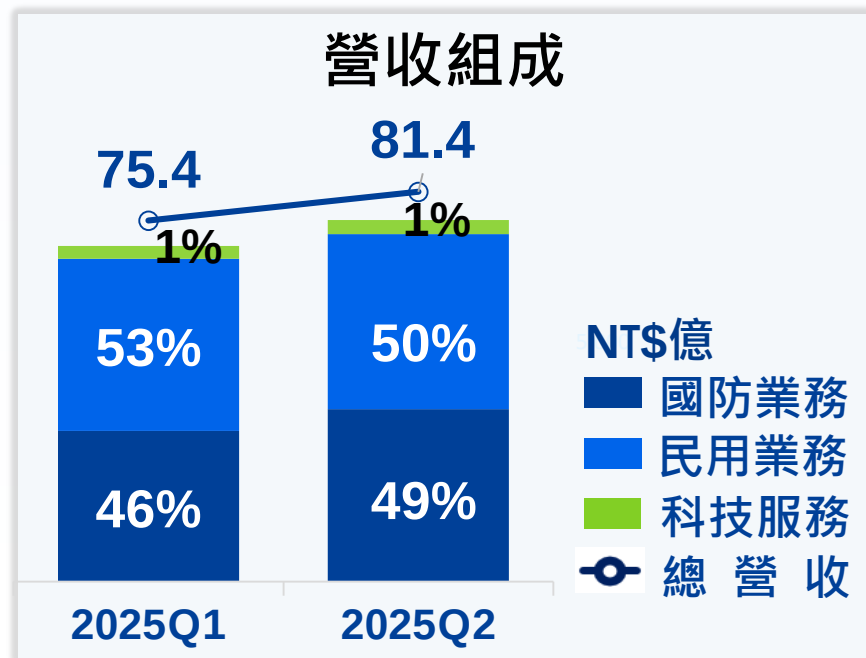
漢翔副總經理金懷生(右)代表公司受獎  
(圖：台灣董事學會提供)

# 財務表現

## 2025 上半年

2025年上半年因高教機延遲罰款及美元匯率陡降影響，營收獲利動能趨緩。目前正全力推進交機進度重回正軌，使國防業務穩步發展，民用業務則持續受惠於全球旅運需求穩健復甦。

| 項目<br>(NT\$億) | 2025Q1 |      | 2025Q2 |      | 2025H1 |      |
|---------------|--------|------|--------|------|--------|------|
|               | 金額     | %    | 金額     | %    | 金額     | %    |
| 營業收入          | 75.4   | 100% | 81.4   | 100% | 156.8  | 100% |
| 營業毛利          | 4.8    | 7%   | 6.3    | 8%   | 11.1   | 7%   |
| 營業費用          | 2.9    | 4%   | 3.2    | 4%   | 6.0    | 4%   |
| 營業利益          | 2.0    | 3%   | 3.1    | 4%   | 5.1    | 3%   |
| 營業外收支         | 1.1    | 1%   | -5.8   | -7%  | -4.6   | -3%  |
| 稅前淨利          | 3.1    | 4%   | -2.7   | -3%  | 0.4    | 0%   |
| 本期淨利          | 2.4    | 3%   | -2.2   | -3%  | 0.1    | 0%   |
| EPS(元/股)      | 0.25   |      | -0.24  |      | 0.01   |      |



# 結語與展望

## 轉型藍海 永續發展

漢翔公司將持續開拓全球航太藍海商機，積極回應政府發展軍工、能源產業政策，投入數位化、轉型發展，在未來航太版圖保持競爭優勢、在全球供應鏈保持關鍵地位，永續發展。

- 擴大商務機機身段業務
- 爭取參與次世代客機業務
- 布局系統件、熱塑複材件等

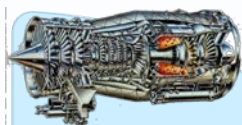
- 擴大鍛鑄件、機製加工等
- 朝整合上下游產業鏈發展

- 聚焦創能如發電廠、儲能如電力島、綠能如離岸風電等能源系統
- 布局衛星、火箭結構體及其航電
- 拓展軌道與虛實整合智慧模擬業務

- 擴大後勤維修、整機/系統商維及飛航服務
- 布局無人載具、三軍業務、系統件自製等



民用  
飛機



航空  
發動機



軍用  
領域

科技  
服務



The background is a vibrant blue with a sense of motion, created by numerous fine, parallel lines that sweep across the frame from the bottom left towards the top right. On the right side, there is a large, faint white outline of a gear. Inside the gear, there is a smaller white circle containing a checkmark symbol. A solid white horizontal line runs across the middle of the image, starting from the left edge and ending just before the gear.

# Q & A

漢翔航空工業股份有限公司  
Aerospace Industrial Development Corporation