

2019 年亮點績效

營運概況

治 理

連續五年公司治理評鑑前20%



治 理

營收、獲利再創新高



環 境

榮獲環保署頒發

『國家企業環保獎』



環 境

榮獲內政部頒發綠建築標章證書(鑽石級)



社 會

獲頒勞動部職業安全衛生優良單位五星獎



社 會

榮獲教育部體育署頒發企業運動認證



治 理

連續四年入選為『臺灣公司治理100指數成分股』



治 理

榮獲『第二屆ASSET社會創新獎』



環 境

綠色採購績優企業與團體獎項



環 境

榮獲物質流成本楷模獎



社 會

獲頒職業安全衛生優良單位及優良人員獎



社 會

榮獲國家職業安全衛生之企業標竿獎



治 理

天下雜誌評選為『CSR企業公民獎』大型企業第38名



治 理

『TCSA臺灣企業永續報告獎 銀級獎』



環 境

首獲中市企業綠能永續獎



環 境

重視綠電，建置太陽能發電設備



社 會

榮獲TCSA單項績效-人才發展獎



社 會

榮獲勞動部TTQS金牌獎





財務資訊

財務績效

◆ 歷年營收與損益

漢翔 2019 年因發動機業務成長帶動營收，合併營業收入新臺幣 285 億 4,021 萬元，較前一年增加 1.3%，再創歷史新高。而航太產品成本受生產規模、學習效果及產品組合影響，在前述因素及成本精進下，2019 年營業利益 24 億 4,537 萬元，營業利益率 8.6%，亦較前一年成長。惟受美元貶值影響產生外幣評價匯兌損失，稅後淨利新臺幣 18 億 7,429 萬元，稅後純益率 6.6%，每股盈餘為 1.99 元。

單位：百萬元

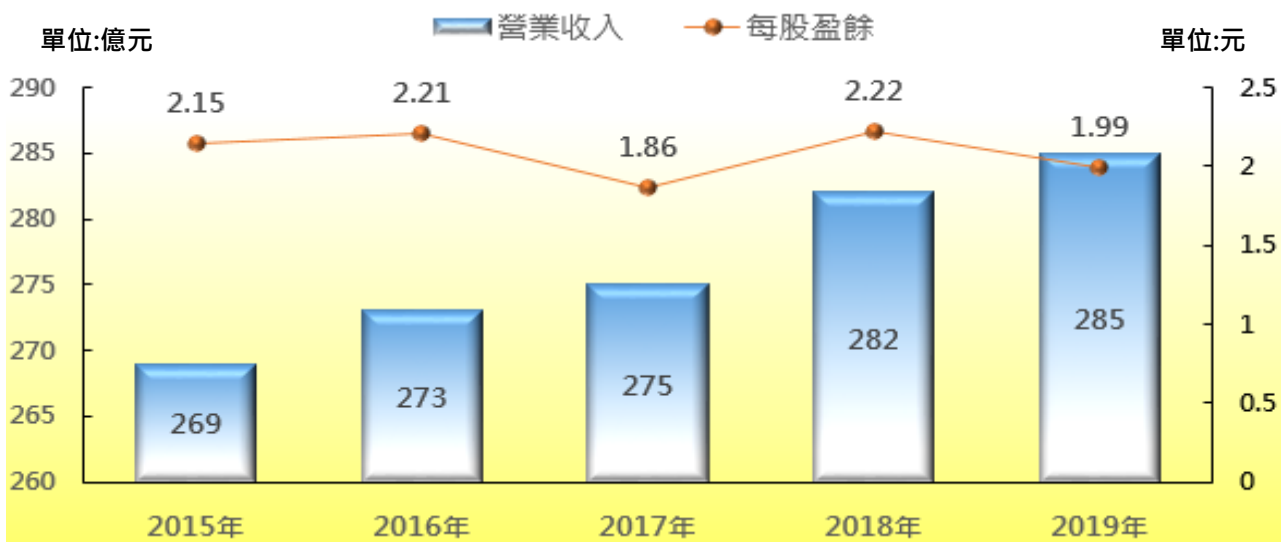
年度	2015	2016	2017	2018	2019
營業收入	26,878	27,326	27,537	28,182	28,540
營業毛利	3,251	4,115	3,900	3,640	3,811
營業利益	2,153	2,726	2,770	2,346	2,445
稅前淨利	2,482	2,594	2,279	2,652	2,372
本期淨利	2,029	2,083	1,748	2,092	1,874
每股盈餘 (元)	2.15	2.21	1.86	2.22	1.99

註：1.本公司 2016 年度首次編製合併財報。

2. 2015 年度為個別財報資訊、2016-2019 年度為合併財報資訊。

3.每股盈餘因盈餘轉增資，各比較期間按增資比例予以追溯調整。

◆ 歷年營收與每股盈餘





◆ 分配給利害關係人的經濟價值

單位：仟元

項目	2015	2016	2017	2018	2019
營業成本	23,626,449	23,210,018	23,637,272	24,542,508	24,729,566
員工薪資與福利	5,154,652	5,618,988	5,740,752	6,459,385	6,483,241
支付出資人款項 (利息費用與現金股利)	969,041	1,362,580	1,027,129	1,197,614	1,479,882
支付政付款項 (所得稅)	1,942	542,992	608,346	549,031	468,146
社區投資	666	3,160	1,487	3,990	1,426

註: 1. 本公司 2016 年度首次編製合併財報。

2. 2015 年度為個別財報資訊、2016-2019 年度為合併財報資訊。

產業概況

◆ 軍用產業部份



認識漢翔

漢翔的軍用業務以空軍為主要顧客，仰賴政府國防預算之規劃。基於我國國防武器系統對外採購不易，為建立國防自主能量，國軍以創造相對優勢為作戰思維，依兵力整建期程編列穩定預算，目前可預見以下需求：

- (1) 下一代軍用機：具研製、生產與後勤維修等商機。
- (2) 運用現有 F-16 戰機升級及新購 F-16V 戰機機會，爭取 F-16 後勤維修中心、F100-PW-220 及 F110-GE-129 等發動機在臺製造維修商機，期能成為國際同型引擎之主要供應商及亞洲維修中心。
- (3) 擴大中科院研發、量產合作機會，針對飛彈武器系統、通訊系統、軍民用雷達系統、指管系統，以公司強大之生產製造能量，期能成為中科院相關產品之主要製造基地。
- (4) 性能提升業務：國防經費有限下，為使機齡較久的軍機滿足戰力需求，



軍機性能提升與延壽計畫成為有利選項，具相關業務機會。

- (5) 軍機商維與軍工廠國有民營業務：國防部為執行兵員精簡的政策，持續進行組織調整，將逐步釋出各機型機隊管理、後勤維修與軍工廠國有民營等業務機會。

◆ 民用航空業務部份

依據 Airbus 及 Boeing 公司新發布之全球民用客機市場預測報告，未來 20 年(2019~2038 年)新機需求約 39,210~44,040 架，總市值 Boeing 公司預測達美金 6.8 兆，航空旅客周轉量平均年成長率(RPK)為 4.3%~4.6%，將持續成長，顯示航空運輸業發展穩定。惟中美貿易戰是否傷及全球經濟成長動能，進而影響航空運輸需求，以及 737MAX 因應停飛暫時停產，皆為不確定因素，須持續關注。

未來二十年新機需求量預測



資料來源：Airbus全球市場預測報告(2019-2038)、Boeing市場展望報告(2019-2038)

隨新機成長帶動了引擎需求，市場研究機構 Forecast International 預測，未來十年(2019-2028)全球引擎交運量約 16.4 萬具，總產值達美金 9,300 億元，綠能引擎為市場主流。

產品類別與市場分布

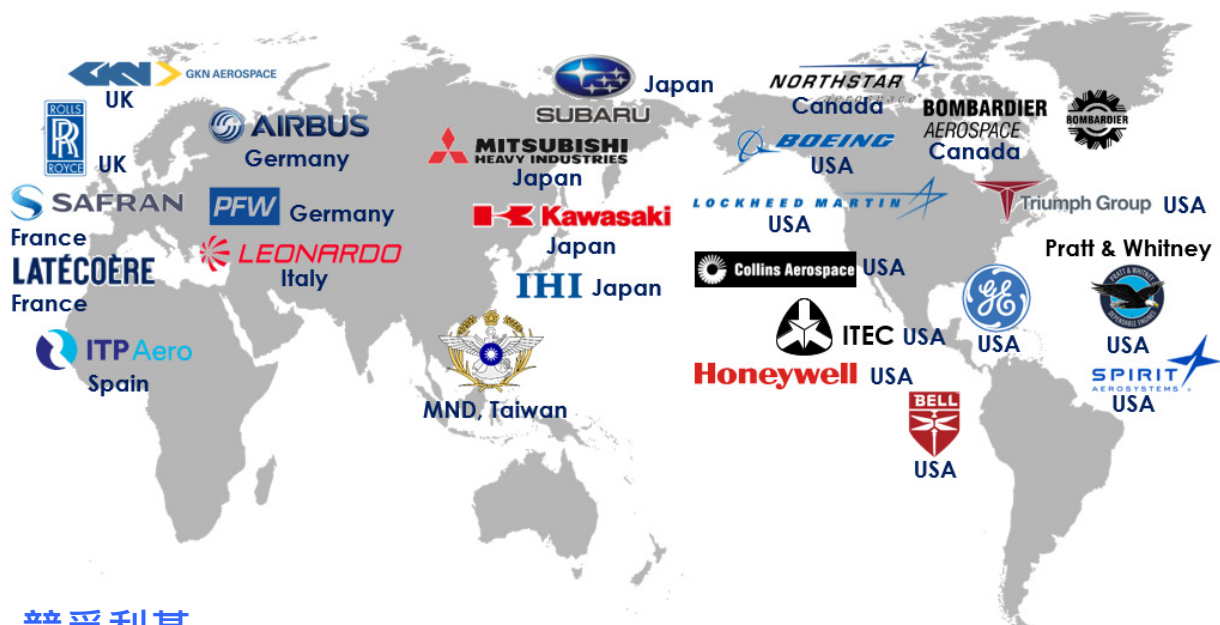
漢翔業務分為軍用(包括軍用飛機、軍用引擎及航空器維修業務)、民用航空(包括民用飛機、民用引擎)、以及工業技術等三大類，主要商品(服務)之銷售(提供)地區對象如：

產品類別	地區	顧客
軍用業務	國內	國防部、中科院等。



產品類別	地區	顧客
民用航空業務	國外	機體製造部份：歐、美、日等地區之航太製造大廠如波音公司、空中巴士公司、龐巴迪航太公司、阿萊尼亞公司(Leonardo)、川崎重工 (KHI)、三菱公司(Mitsubishi)、柯林斯航太(Collins)、賽考斯基飛機公司(Sikorsky)、速霸陸公司(SUBARU)、勢必銳航太公司(Spirit)、貝爾直升機公司(Bell)等。
		發動機部份：歐、美等地區之發動機製造大廠奇異航空(GE)、勞斯萊斯公司(Rolls-Royce)、普惠公司(P&W)、賽豐公司(Safran)、漢威聯合公司(Honeywell)等。
工業技術服務業務	國內	臺北市府環境保護局、綠野能源股份有限公司、國家太空中心、童綜合醫院、三軍總醫院、台灣大哥大、勞動部勞動力發展署等。
	國外	名古屋大學、馬來西亞 Kilang Kelapa Sawit Lekir Sdn Bhd、香港鐵路有線公司等。

漢翔為國際間航空工業體系之重要成員，客戶遍布北美洲、歐洲、亞洲等地區等世界級航太廠家。



競爭利基

(1)軍用業務：

漢翔因過往研製 IDF 經國號戰機及 AT-3 高級教練機，於其後續之性能提升及維修業務上具備競爭優勢。此外，刻正履約之 F-16A/B 性能提升案，已建立原廠洛馬公司認證合格之廠房、裝備、場地設施及訓練合格之技術人員等相關軟硬體資源，有利於爭取新購 F-16V 戰機相關業務。另軍機商維及軍工廠委託民間經



營業務，本公司已有實際參與營運之經驗與優良績效，亦具競爭力。

(2)民用航空業務：

歐美主要飛機及引擎製造公司均採全球分工方式，建立零組件供應鏈體系。目前新興國家在政府的支持下以低生產成本切入單一化零件加工，已成低價競爭之威脅。另國際航太大廠持續要求降價，如波音公司「合作致勝(Partnering for Success 2.0)」策略、空中巴士公司「成本節省槓桿(Savings Levers 2020+)」策略，使得供應鏈廠商的降價壓力與日俱增。

為避免陷入此一削價競爭循環，本公司除了朝向系統件及組合件發展，爭取飛機區段及引擎組合件等高附加價值業務，並籌組成軍台灣航太產業 A-Team 4.0 聯盟，以「異業結盟、同業分工、精實體質、提升競爭」為宗旨，從原物料、機械設備、生產製造及物流運輸等多方面整合航太供應鏈，結合價值觀、理念相近的廠商，進行優勢分工、促進合作，期望提升台灣整體航太業之競爭力。

(3)工業技術服務業務：

漢翔此類業務主要係應用現有航空技術，配合政府重要產業發展方向、民間大型系統工程之需求，發展相關產品及服務，已具競爭利基。

研究與發展

單位：新台幣仟元

近二年度投入之研發費用如附表，未來將持續投入費用精進核心競爭力：

項目	2018 年	2019 年
研發費用	545,217	548,281
營收淨額	28,182,098	28,540,207
佔營收淨額比重	1.94%	1.92%

2019 年完成結案之研究發展項目

複材製程精進與開發	航太複材智慧製造產創領航計畫
機匣加工即時品質監控及精度預測系統開發(III)	方向性凝固鑄件與中大型渦輪葉片鑄件研發
軍用航電裝備自製件研製	Nose與Satcom雷達罩生產開發
先進自動測試系統 Advanced IATS 4.0	虛實合成演訓系統(LVC)之關鍵技術開發案(II)
16G航空座椅研發	高教機飛控系統測試平台研製開發
電氣系統測台(EETS)建置研製案	



轉投資事業

漢翔轉投資事業計有國際渦輪引擎公司、漢翔美國子公司、利翔航太電子公司、捷邦管理顧問公司暨永虹先進材料公司等五家，各轉投資事業主要業務、產品、本公司投資主要目的及持股比例如下：

轉投資公司名稱	主要業務及產品	投資主要目的	持股比例
漢翔美國子公司 (AIDC USA LLC)	提供專案管理及飛機、引擎、相關次級動力系統之零組件與原物料買賣及物流等勞務服務	考量公司長期業務發展及擴大海外經營之利基。	100 %
利翔航太電子公司	客艙資訊系統商品化產品製造	藉參與科專計畫結合國內強勢資訊業，以垂直分工體系，提昇國內民航電產品能量並進軍其市場。	13.09 %
捷邦管理顧問公司	以軌道為主之大眾運輸規劃、營運維修顧問及經營管理等業務	加速提昇漢翔公司技術能量、強化漢翔公內部管理作為提升競爭力、充分運用各股東資源，拓展相關業務並擴展亞洲市場。	6 %
永虹先進材料公司	中高模數及高強度碳纖維等業務	強化A-Team成員廠商之實質連結，推動臺灣航太業整體產值之提升。	3.14 %
AIDC USA LLC之轉投資事業國際渦輪引擎公司(ITEC LLC)	航空用引擎及次級動力系統業務	為引進航空工業引擎製造技術。	22.05 %



參與國內外組織

漢翔積極參與國際組織、國內產業公會與協會的活動，期能為國內航太產業的發展貢獻心力，參與的組織如下表所示：

參與組織	會員	理監事	參與組織	會員	理監事
國際航太品質團體	●		臺灣區航太工業同業公會	●	●
臺灣區複合材料工業同業公會	●	●	中華民國航空太空學會	●	●
臺灣區電機電子工業同業公會	●		TAF 財團法人全國認證基金會	●	
中華民國尖端材料科技協會	●	●	臺灣生質能源產業學會	●	●
臺灣輔導與諮商學會	●		臺灣鑄造學會	●	
中華民國品質協會	●		飛行安全基金會	●	
中華軌道車輛工業發展協會	●	●	美商甲骨文有限公司臺灣分公司	●	
中華民國氣象協會	●		臺灣員工協助專業協會	●	●
台灣中部科學園區產學訓協會	●	●	中華民國內部稽核協會	●	
中華民國南部科學園區產學協會	●		台中市工會	●	
中華公司治理協會	●		台中市電腦商業同業公會	●	
中華民國公開發行公司股務學會	●		臺灣機械工業同業公會	●	
臺灣國防產業發展協會	●	●	臺灣國際觀光救援服務協會	●	
國際電子工業聯接協會(IPC)	●		臺灣航太積層製造產業協會	●	
台灣太空產業發展協會	●				

舉辦臺灣航太產業論壇

◆ 連續五年舉辦臺灣航太產業與政策論壇

「2019臺灣航太產業暨政策論壇」為臺灣航太與國防產業年度盛事之一，不僅提供臺灣與國際航太產業最新資訊與發展趨勢，也創造國內外航太廠商及政府相關單位交流、合作之平台，會中針對，「全球航太產業趨勢的前瞻」、「航太智慧機械與製造之發展」、「國防產業發展條例下的航太產業機遇」等面向共思共探，俾開創臺灣在國際航太產業與市場之新局！





企業排名

◆ 全球航太排名

依據國際航空雜誌 (Flight International) 2019 年出刊之全球百大航太企業報告，漢翔公司 2018 年之營收表現，在全球航太企業之排名為第 69 名，與 2017 年對比進步一名，如下表：

單位：百萬美元

全球百大航太工業公司之亞洲前十						營業收入(\$m)		營業利益		營業利益率(%)	
排名	名次 進退	2018	2017	公司名稱	國家	2018	2017	2018	2017	2018	2017
1	-1	23	22	Mitsubishi Heavy Industries	Japan	6,140	6,160	-339	-544	-5.5%	-8.8%
2	4	26	30	Aviation Industry Corporation of China	China	5,420	4,770	92	259	1.7%	5.4%
3	1	30	31	Ishikawajima-Harima Heavy Industries	Japan	4,460	3,980	420	515	9.4%	12.9%
4	7	31	38	Kawasaki Heavy Industries	Japan	4,290	4,470	294	290	6.9%	6.5%
5	0	33	33	Israel Aerospace Industries	Israel	3,680	3,520	12	121	0.3%	3.4%
6	1	36	37	Hindustan Aeronautics	India	2,960	2,860	530	478	17.9%	16.7%
7	10	37	47	Korea Aerospace Industries	South Korea	2,530	1,760	133	-177	5.3%	-10.1%
8	-2	41	39	Panasonic Avionics	Japan	2,360	2,330	-	-	-	-
9	2	44	46	Singapore Technologies Engineering	Singapore	1,960	1,760	181	170	9.2%	9.7%
10	2	52	54	Turkish Aerospace Industries	Turkey	1,670	1,420	-	-	-	-
11	2	57	59	Elbit Systems	Israel	1,470	1,270	-	-	-	-
12	1	59	60	Subaru (Fuji Heavy Industries)	Japan	1,190	1,230	55	105	4.6%	8.5%
13	1	69	70	Aerospace Industrial Development Corp.	Taiwan, ROC	935	869	78	87	8.3%	10.1%

資料來源：FLIGHT INTERNATIONAL "Top 100 aerospace companies by revenue 2018" 02 Sep. 2019, 03 Sep. 2018

◆ 臺灣製造業排名

依據 2019/5/8 出刊之天下雜誌 2000 大企業調查，漢翔於臺灣千大製造業排序為 129 名。

天下雜誌	年度	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107
	漢翔排名	151	188	173	155	145	140	120	117	127	129

資料來源：天下雜誌第672期(2019/5/8出刊)

